

# Congrès des epl

Entreprises publiques locales

& Salon du  
développement local

7-8 NOVEMBRE 2012

LE CORUM - PALAIS DES CONGRÈS  
MONTPELLIER



Entreprendre  
**autrement**  
pour les territoires

Édition spéciale

FÉDÉRATION DES  
**epl**  
ENTREPRISES  
PUBLIQUES LOCALES



Les grands  
invités

p. 3



Le programme  
détaillé

p. 4 à 11



Les informations  
pratiques

p. 12

[www.congresdesepl.fr](http://www.congresdesepl.fr)

# Entreprendre autrement pour les territoires



**Jean-Léonce  
DUPONT**

*Président de la Fédération des  
Entreprises publiques locales,  
Vice-Président du Sénat  
Président du Conseil général  
du Calvados*

**R**ien ne sera plus comme avant ! Si chacun de nous a pu entendre et même employer cet aphorisme à de nombreuses reprises, force est de contempler son extraordinaire actualité. Une crise chasse l'autre, la croissance fuit et, pire encore, la confiance en l'avenir n'est pour beaucoup plus qu'un lointain souvenir.

Dans ce contexte plus noir qu'un tableau d'école, des aspirations émergent, fort heureusement. Elles semblent fondées sur un besoin de sens, de lien social et de proximité, sur une soif de local et de valeurs citoyennes comme sur le désir d'un nouveau rapport au travail, à la cité et à la politique. Une sorte de renouveau du local et des valeurs d'intérêt général se profile... pas nécessairement en opposition à la mondialisation mais plutôt en complément. En outre, nombre sont ceux qui souhaitent ou prédisent un changement radical de paradigme, un nouveau modèle de société dans lequel l'humain serait au centre.

Il est crucial que cette nouvelle voie soit source de compétitivité pour les territoires et de prospérité pour leurs habitants. Pour la construire, il faut être capable de penser et d'agir différemment. Les collectivités locales et leurs Entreprises publiques locales l'ont bien compris, il faut être en mesure de faire mieux, bien souvent avec moins de ressources. Adieu les recettes éculées, place à l'audace, à l'imagination, aux synergies locales, aux solutions diversifiées, à l'innovation ! Il nous appartient, élus, dirigeants et partenaires du développement local, de trouver les voies d'un développement endogène en ayant pour ambition que cette création de valeurs, au sens économique et sociétal du terme, s'enracine dans nos territoires et soit source d'un bien-être commun.

Que ce Congrès de Montpellier fasse toute la démonstration de la capacité des Epl à « *entreprendre autrement pour les territoires* ».

**Bon Congrès à toutes et à tous !**





**Jean-Paul BAILLY**  
Président du Groupe La Poste



**Jean-Pierre BEL**  
Président du Sénat



**Christian BOURQUIN**  
Président du Conseil régional  
du Languedoc-Roussillon



**Cécile DUFLOT**  
Ministre de l'Égalité,  
des Territoires et du Logement



**Marylise LEBRANCHU**  
Ministre de la Réforme de l'État,  
de la Décentralisation  
et de la Fonction publique



**Hélène MANDROUX**  
Maire de la Ville de Montpellier



**Jean-Pierre MOURE**  
Président de Montpellier  
Agglomération



**André VEZINHET**  
Président du Conseil général  
de l'Hérault

## Journées dédiées à l'Outre-mer

Lundi 5 et mardi 6 (matinée) novembre à Paris  
 Locaux de l'AFD - Programme spécifique

# Mercredi 7 novembre



## 9h30 : Inauguration du Salon du développement local et ouverture du Congrès

En présence de

**Jean-Léonce DUPONT**, Président de la Fédération des Entreprises publiques locales,  
 Vice-Président du Sénat, Président du Conseil général du Calvados

**Guillaume PROT**, Président du Groupe Moniteur

et des personnalités locales

## 10h30 : Séance plénière

### La nouvelle donne des territoires

L'heure est aux mutations. L'impact de la crise, la dégradation de l'environnement financier, les incertitudes liées aux réformes institutionnelles ont conduit les collectivités locales à redéfinir les priorités et modalités de leur action. Leur champ de compétences se redessine, spécialement à mesure que les dimensions intercommunale et métropolitaine s'affirment et que monte en puissance une aspiration à « plus de local ». En outre, le rôle contra-cyclique et le caractère non délocalisable des services publics locaux sont perçus comme salvateurs par des citoyens toujours plus demandeurs de proximité et de sens. Dans ce contexte d'une complexité hors normes, comment réinventer les conditions d'un développement harmonieux et solidaire ? Quelles sont les nouvelles pratiques publiques comme privées permettant de prendre appui sur les atouts endogènes des territoires et de redonner sens au projet collectif ?

Animée par

**Gaby OLMETA**, journaliste

Avec la participation de

**Daniel DELAVEAU\***, président de l'Adcf

**Jean-Léonce DUPONT**, Président de la Fédération des Entreprises publiques locales, Vice-Président du Sénat, Président du Conseil général du Calvados

**Jean-Pierre MOURE\***, président de Montpellier Agglomération

**André VEZINHET**, président du Conseil général de l'Hérault, président d'Hérault aménagement et de Territoire 34

**Jean VIARD\***, sociologue, directeur de recherches au CNRS

## 12h : Déjeuner sur le Salon du développement local

13h45-15h : **Au choix**

## Marketing mobile et territoires innover pour mieux promouvoir

Le nombre croissant de détenteurs de smartphones et de tablettes numériques ouvre la voie à des usages de plus en plus diversifiés, de la recherche d'informations à l'acte d'achat. Les Epl sont directement concernées par cette révolution numérique, spécialement dans les domaines du tourisme, de la culture, des loisirs, des transports et des services aux citoyens. Ces supports mobiles représentent aujourd'hui des vecteurs incontournables de promotion et de valorisation des composantes des territoires. Qu'en sera-t-il demain ? Etat des lieux du marketing mobile et florilège d'expériences novatrices menées par des Epl.



Avec la participation de  
*Représentants d'Epl ayant développé des sites mobiles innovants*

## Construire et gérer autrement

Le budget logement pèse de plus en plus lourd sur les ménages. Face à une demande croissante de logements abordables dans un contexte de financement contraint, continuer à construire devient de plus en plus difficile. La hausse des coûts de la construction est un frein supplémentaire à la production de nouvelles habitations et donc à l'accès à un logement abordable pour tous nos concitoyens. Doit-on se résigner ? Faut-il opter pour le logement « low-cost » au détriment de la qualité ? Assurément non ! Tour d'horizon des solutions alternatives conciliant maîtrise des coûts et maintien de la qualité.

Présidée par

**Gérard TREMEGE**, maire de Tarbes, président de la Communauté d'agglomération du Grand Tarbes, conseiller régional de Midi-Pyrénées

Avec la participation de

**Louis BUTEAU**, président de 3 Vals aménagement, vice-président d'Agglopolys

**David HERDUIN**, directeur de la Semiga

**Philippe JOUANEN**, directeur général de la SIDR

**Khalid MAADOUR\***, directeur général de la Semise

**Olivier SALA**, directeur général de GEG

## De la ville fragmentée à la ville unifiée

Sans planification stratégique, la ville se réduit souvent à une somme d'espaces fragmentés, sans cohérence ni lien structurant. Coordonner la planification, la stratégie et les projets d'aménagement est désormais un préalable essentiel relevant de la responsabilité des élus locaux. La ville solidaire et durable nécessite une nouvelle gouvernance, un dialogue renforcé entre acteurs et une meilleure organisation de la chaîne de l'aménagement. Quelle gouvernance territoriale pertinente ? Quelle complémentarité entre les acteurs au service du projet urbain ? Regards croisés entre Epl et agences d'urbanisme.

Avec la participation de

**Jean-Paul ALDUY**, président de Perpignan Méditerranée Communauté d'agglomération, président directeur général de la Spl Perpignan Méditerranée

**Raymond COUDERC**, sénateur-maire de Béziers, président de la Sebli  
**Michaël DELAFOSSE\***, adjoint au maire de Montpellier, en charge de l'urbanisme

**Alain FILLOLA**, président d'Oppidéa, vice-président de la Communauté urbaine du Grand Toulouse

**Philippe LABRO**, EDF Division Collectivités territoriales  
Un représentant de la Fnau

Un représentant de l'Association des Etudes foncières

13h45-17h : **Parcours responsables d'opérations**

## Montpellier Grand Cœur : l'intervention en centre ancien, un véritable projet urbain

*Avec le concours de la Serm*

### Atelier

Le centre des villes est au carrefour d'enjeux sociaux, économiques et symboliques importants. Le changement d'échelle des pôles urbains et la persistance des difficultés inhérentes aux quartiers centraux incitent les élus locaux à mettre au point des programmations spécifiques. Après une ère d'actions diffuses, les collectivités articulent leur intervention en quartiers anciens autour de projets d'ampleur porteurs d'une ambition urbaine renouvelée. Etat des lieux de ces nouvelles politiques, à l'aune de l'exemple de Montpellier, et réflexion sur les attentes des Epl à l'égard de la politique de l'Etat.

Avec la participation de

**Franck CARO**, directeur de la stratégie et du développement des programmes de l'Anru  
**Sébastien PATHERON**, responsable de l'opération Grand Cœur à la Serm  
Un représentant de l'Anah



**Visite**

Projet global de réhabilitation et de valorisation du centre de Montpellier piloté par la Serm, Montpellier Grand Cœur repose sur le triptyque logement, commerce et cadre de vie. Il comprend un ensemble de réalisations extrêmement hétérogènes au regard de leur ampleur et de leur nature : produire du

logement social, attirer des « locomotives » commerciales, rénover des monuments historiques... Engagé en 2003, ce projet phare se caractérise par la mobilisation d'une très large gamme d'outils opérationnels, du plus incitatif au plus coercitif (OPAH-RU, PRI, ZPPAUP). Plongez dans le cœur déjà transformé de Montpellier.

**Autre visite à 13h45 : les thermes de Balaruc-les-Bains**

Page suivante >

# Mercredi 7 novembre



**Visite**  
13h45-17h



## Les thermes de Balaruc-les-Bains

*Avec le concours de la Spleth*

Seule station thermale du littoral méditerranéen, Balaruc-les-Bains est spécialisée en rhumatologie et phlébologie. Avec plus de 40 000 curistes accueillis chaque année, elle est classée 2<sup>e</sup> station thermale de France et 1<sup>re</sup> en Languedoc Roussillon.

Pour accompagner ce développement économique, les établissements thermaux balarucois, jusque-là gérés en régie communale, ont fait le choix de passer en Société publique locale. La Société publique locale d'exploitation des thermes de Balaruc-les-Bains (Spleth), créée le 1<sup>er</sup> janvier 2012,

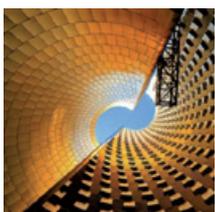
est la première en France à gérer une activité thermale. Cette nouvelle structure juridique offre aux thermes les moyens de poursuivre leur développement économique. Elle permet à la commune, qui détient 85 % des parts du capital de la société, de garder la maîtrise de l'activité thermale, poumon économique de la ville et en accompagnant au mieux le passage au thermalisme du XXI<sup>e</sup> siècle, symbolisé par la création future d'un nouvel établissement thermal.

Visite du centre de bien-être O'balia et des installations thermales.

15h : Pause sur le Salon du développement local

15h45-17h : Au choix

### Tourisme et territoires entreprendre autrement



Malgré des retombées en progression et des enjeux de 1<sup>er</sup> rang, la politique touristique des territoires semble parfois désstructurée. La multiplicité des intervenants brouille le message et ne répond pas toujours à l'objectif politique initial.

Des initiatives sont menées à différentes échelles afin d'articuler une offre territoriale cohérente car la conjoncture oblige les acteurs à faire preuve d'imagination et de rationalisation. Dans quelle mesure les Epl peuvent-elles répondre à cette ambition ? Le co-management du tourisme et du développement économique est-il une réponse ? Tendances et modèles actuels qui structurent l'offre d'un territoire.

*Avec la participation de*

**Philippe CRAIMET**, directeur de Destination 70

**Thierry FRECHIER**, directeur de la Sellor

**Sébastien FREY**, premier adjoint au maire d'Agde, président directeur général de la Sodéal

**Frédéric LOPEZ**, conseiller régional de Languedoc-Roussillon, président d'Enjoy-Montpellier

### La mobilité un enjeu stratégique global



Nombre de collectivités développent ou restructurent leurs réseaux de transport afin d'améliorer les déplacements de leurs concitoyens. Au-delà de cette fonction première, ces réseaux ont un rôle d'entraînement majeur sur les économies locales et concrétisent des stratégies d'aménagement du territoire.

Une véritable politique multimodale des transports doit donc s'appuyer sur une vision globale du territoire. Souvent pionnières dans les réseaux de voyageurs, comment les Epl peuvent-elles jouer un rôle plus important pour devenir des développeurs globaux de territoire ?

*Animée par*

**Gaby OLMETA**, journaliste

*Présidée par*

**Benoît KANDEL**, premier adjoint au maire de Nice, président directeur général de la Semiacs

*Avec la participation de*

**Michel COUTURE**, directeur de la mobilité électrique d'EDF

**Jean-Luc FRIZOT**, directeur général de la TAM

**Jean GHEDIRA**, directeur de la région SNCF Languedoc-Roussillon

**Jean-François SOULARD**, président directeur général de la Setram



15h45-17h

## Epl et citoyens pour une biodiversité économique

Modèle alternatif à la crise pour les uns, variable d'ajustement à l'économie de marché pour les autres, une économie faite de milliers d'initiatives locales prend corps en France. Cette économie dite citoyenne se caractérise par une participation active et responsable des habitants aux projets de leurs territoires : épargne citoyenne, concertation, codécision, projets participatifs, présence au capital et aux conseils d'administration d'entreprises... Quel est l'impact de ce mouvement de fond sur les Epl ? Comment aller vers une économie innovante garante de la cohésion sociale ?

Animée par

**Jean DUMONTEIL**, journaliste, directeur de la Lettre du Secteur public

Présidée par

**Patrick JARRY**, maire de Nanterre, président de la Semna, vice-président de la Fédération des Epl

Avec la participation de

**Quentin BERIOT**, directeur général de l'Ipsec

**Jean-Claude DETILLEUX**, président de la Fondation Crédit Coopératif

**Olivier DUPUIS**, secrétaire général au Comité national des entreprises d'insertion

**Marie MEUNIER-POLGE**, conseillère régionale à la Région Languedoc-Roussillon

**Didier SEBAN**, avocat, Seban et Associés

**Hugues SIBILLE**, président de Avise

15h45-17h

## Réunion de l'Adepl

Comme chaque année dans le cadre du Congrès des Epl, l'Association des directrices et directeurs d'Epl propose aux dirigeants une rencontre pour s'ouvrir à de nouveaux horizons, élargir leur réflexion, partager leurs pratiques et expériences.



17h15-18h15

## Réunions des élus par famille politique

Echange sur l'état des lieux et les orientations du mouvement des Epl.

19h

## Soir de fête

Entre terre et mer



Un œil rivé sur la méditerranée et un autre tourné vers les campagnes, pour le Languedoc-Roussillon comme pour sa capitale Montpellier nulle question de faire un choix entre terre et mer : ce sera les deux !

Fidèles à cet héritage, que l'étang de Thau incarne à merveille, nous nous laisserons porter, terroir après terroir, rivage après rivage, par les vigneron, les artisans et les étoiles de la gastronomie locale dans un voyage culinaire aussi généreux que raffiné.

Pour nous égayer, nous ferons confiance aux « Sea Girls », quatre « filles de la mer » tout à la fois chanteuses, comédiennes, clowns, virevoltantes, absurdes et résolument déjantées. De véritables sirènes des temps modernes à ne pas laisser entre toutes les oreilles.

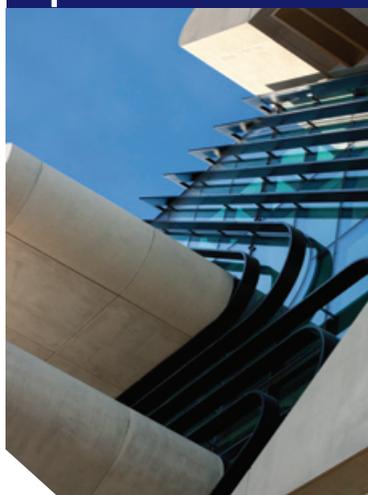
# Jeudi 8 novembre

8h30 : Accueil sur le Salon du développement local



Visite

9h15-12h30



## La Cité des savoirs et du sport pour tous

Avec le concours d'Hérault Aménagement

En réunissant dans un même lieu, les Archives départementales, la Bibliothèque départementale de prêts, l'Office départemental des sports et une cinémathèque, en mutualisant leurs ressources et leurs moyens, le Conseil général a voulu proposer aux Héraultais une offre de services diversifiés. Lieu de rencontres, d'échanges et de partage avec des salles d'expositions, des salles de lecture, un espace jeunesse et un kiosque multimédia, la Cité des Savoirs et du sport pour tous, ouverte au public en septembre 2012, est un moyen pour le Département d'œuvrer pour l'égalité des chances.

Cet équipement de 25 000 m<sup>2</sup> de shon est la rencontre harmonieuse du geste de Zaha

Hadid – architecte de renommée internationale récompensée par le prix Prizker en 2004 avec les compétences du Bet international Ove Arup/Gec ainsi que celles du Cabinet Chabannes partenaires. Les défis techniques ont été relevés par le groupe Vinci construction France avec les entreprises Sogea/Dumez/GTM. La maîtrise d'ouvrage de ce grand projet a été déléguée par le Conseil général à la Sem Hérault Aménagement.

Cet équipement d'importance s'inscrit au cœur du nouvel écoquartier de PierresVives (900 logements) aménagé par le Conseil général et son nouvel opérateur la Spla Territoire 34.

9h-10h15 : Au choix

### Le développement de l'approvisionnement local une plus-value pour les producteurs et les territoires

Le succès des circuits alimentaires de proximité ne se dément pas. Engouement passager ou amorce d'un changement de société ? Pour les collectivités, ces circuits courts font écho à de nombreuses préoccupations que les crises sanitaires, climatiques et économiques ont accentuées. Les développer, c'est à la fois lutter contre le changement climatique, préserver l'environnement et ancrer la création de richesses localement. L'accompagnement des collectivités porte sur l'ensemble de la chaîne : marchés d'intérêt national, restaurations collectives, abattoirs publics... Doivent-elles aller plus loin ?

Avec la participation de

**Raymond COUDERC**, sénateur-maire de Béziers

**Gabrielle DELONCLE**, vice-présidente de Montpellier

Agglomération, présidente de la Somimon

**Yves DURAND\***, président de la Fédération des Marchés de Gros et président de la Sogemin

**Florence PRESSON**, adjointe au maire de Sceaux, en charge de la vie scolaire, péri-scolaire et des centres de loisirs municipaux

**Gérard TREMEGE**, maire de Tarbes, président de la Communauté d'agglomération du Grand Tarbes, conseiller régional de Midi-Pyrénées

### Dynamisez votre actionnariat !

Gouvernance, management, évolution du capital, dividendes... les modalités d'alliance entre les Epl et leurs actionnaires privés évoluent alors que la situation économique conduit acteurs publics et privés à développer de nouvelles synergies. Les Sem et leurs filiales sont conduites à proposer des partenariats pérennes et attractifs à leurs actionnaires. Comment fédérer autour d'un projet tant les organismes financiers, les grandes entreprises françaises que les PME locales ? Quelles sont les clauses innovantes et les expériences réussies en matière de pactes d'actionnaires ?

Présidée par

**Martial PASSI**, maire de Givors, président directeur général de Givors développement, vice-président du Grand Lyon

Avec la participation de

**Yves AGUITON\***, responsable du département des participations à la Caisse des Dépôts

**Bernard FOURCADE\***, président de la Chambre de Commerce et d'Industrie de la Région Languedoc-Roussillon

**Christian PROUST\***, vice-président de la Communauté d'agglomération belfortaine, président de la Sempat (90)

Un dirigeant d'Epl



9h-10h15 : Au choix

### Club Com'

#### Cap sur la Semaine nationale des Epl 2013 !

Cap sur la Semaine nationale des Epl 2013 ! Après une première édition réussie, ayant rassemblé plus de 10 000 participants en mai 2010 à l'occasion d'événements de toute nature organisés par 135 Epl, l'acte 2 de la Semaine des Epl se profile du 27 mai au 2 juin 2013. Il s'agit pour les Epl de resserrer les liens avec leurs parties prenantes, au premier rang desquelles les élus locaux, dans un élan collectif coordonné par leur Fédération. Comment trouver sa place dans cette aventure du mouvement Epl ? Quelles synergies établir avec les Epl et les collectivités voisines ? Quels bénéfices en retirer ?

Présidé par

**Nicolas LEFEBVRE**, président de la Commission communication de la Fédération des Epl, directeur général de la Société d'exploitation de la Tour Eiffel

Avec le témoignage d'Epl ayant pris part à la 1<sup>ère</sup> édition de la Semaine nationale des Epl

### Club des juristes



L'actualité juridique sera européenne ou ne sera pas ! A moins de deux mois de l'examen par le Parlement européen des futures directives marchés publics et de l'adoption d'une directive sur les concessions, une mise en perspective des

conséquences juridiques de ces textes pour les Epl ainsi qu'un bilan des actions entreprises par leur Fédération s'imposent.

Que prévoient précisément ces nouveaux textes ? Selon quel calendrier ? En quoi pourraient-ils influencer les pratiques d'achat des Epl ? Quelles avancées en faveur des Epl et du « in house » ?

Avec la participation de

**Lukasz ROSANSKI\*** de la Commission européenne



### Visite

9h15-12h30



### De Port Marianne à Odysseum

Avec le concours de la Serm, de Languedoc-Roussillon Aménagement et de la Tam

1<sup>re</sup> étape du circuit : la nouvelle mairie de Montpellier, un bâtiment d'exception signé Jean Nouvel. Le parcours se poursuivra au cœur du projet urbain de Port Marianne, avec la présentation de Jacques Cœur, l'un des premiers quartiers du secteur, conçu et réalisé par le groupement d'architectes François Fontès, Antoine Garcia-Diaz et A+ Architecture. Ce quartier s'organise autour d'un vaste plan d'eau et comprendra à terme 1 500 logements. Ricciotti, Macary, Buffy, Perraudin, et récemment Jacques Ferrier ont signé des bâtiments sur la Zac.

La visite du quartier de Parc Marianne conçu par Architecture Studio et primé écoquartier en 2011 permettra de découvrir les programmes de Vigier, Architecture Studio, Nouvel, Flint, ArchiKubik... Le quartier est bordé par les

lignes 1 et 3 du tramway, signées respectivement Garouste & Bonetti et Christian Lacroix, et s'organise autour d'un vaste parc de 8 ha conçu par Michel Desvigne. De l'autre côté de Port Marianne, le quartier des Jardins de la Lironde, signé Christian de Portzamparc, offre des îles bâties dans un écrin végétal dessiné par Michel Desvigne. Comportant à terme 2 000 logements et conçu sur le principe de Cité jardin, le quartier accueille, face à Odysseum, le Lycée hôtelier Georges Frêche, conçu par l'architecte Massimiliano Fuksas, lycée d'excellence internationale d'une capacité de près de 1 000 élèves. Dernière étape : Odysseum, complexe ludico-commercial unique et novateur qui accueille notamment le planétarium Galilée dessiné par Daronian & Gayet et l'aquarium Mare Nostrum dessiné par les ateliers Chabannes.

# Jeudi 8 novembre

10h15 : Pause sur le Salon du développement local

11h : Remise des Trophées des Epl puis Séance plénière

## Quand la vitalité des territoires rime avec Epl



Les difficultés économiques et sociales actuelles ont mis en lumière l'apport fondamental des Epl dans la vie locale. Cette attractivité du « made in Epl » repose avant tout sur leur indéniable capacité à conjuguer dynamisme de l'entreprise, valeurs d'intérêt général et enracinement local. Elle s'appuie également sur une aptitude à évoluer, à s'adapter en permanence aux attentes des élus et conduit à des stratégies de développement axées sur la diversification d'activité au sein d'une Epl ou d'un groupe d'Epl comme sur l'alliance de plus en plus fréquente entre Epl. L'appétence des élus locaux à l'égard de toutes les composantes de la gamme Epl traduit-elle la réussite des modèles Epl ? En quoi sont-ils des modèles gagnants pour les territoires ? Comment anticiper la montée en puissance de la pluriactivité au sein de la gamme Epl ?

Animée par

**Gaby OLMETA**, journaliste

Présidée par

**Jean-Léonce DUPONT**, Président de la Fédération des Entreprises publiques locales, Vice-Président du Sénat, Président du Conseil général du Calvados

Avec la participation de

**Damien ALARY\***, président du groupe BRL (Sem d'aménagement régional du Languedoc-roussillon)

**Jean-Paul BAILLY**, président du Groupe La poste  
**Hélène MANDROUX**, maire de Montpellier

13h : Déjeuner sur le Salon du développement local

14h-15h15 : Au choix

### Mutualisons !

Le climat économique actuel est une invitation au volontarisme politique et à l'ingéniosité territoriale. Faire plus ou faire mieux avec moins de ressources oblige les collectivités locales à de nouvelles stratégies. Pour les Epl, cette exigence se traduit par des innovations opérationnelles. Les groupements d'intérêt économique, les groupements d'employeurs et les filiales sont autant de solutions à géométrie variable à explorer pour exercer voire développer ses activités. Pourquoi et comment mutualiser forces et ambitions ? Quelles sont les recettes techniques et juridiques de la mutualisation entre Epl ?

Avec la participation de

**Thierry COURSIN\***, directeur général du GIE de Dijon

**Isabelle ENEL\***, directrice administrative financière de la Semepa  
Un représentant de la direction des affaires juridiques du ministère de l'Economie et des Finances

Un représentant d'une Sem agissant en groupement\*

### Club des Daf

A l'heure où l'environnement des finances publiques se dégrade, les Epl immobilières développent des trésors d'ingéniosité pour continuer à produire de nouveaux logements. Entre stratégie patrimoniale et optimisation de la charge de la dette, quels peuvent être les orientations à mettre en œuvre et les pièges à éviter ?

Avec la participation de

**Catherine AUBEY-BERTHELOT**, directrice générale de la CGLLS

**Laurent CHAIZE**, expert financier à la Caisse des Dépôts

**François JACQUES**, directeur général de Sémaphores

**Mireille MISCHLER**, directrice administrative et financière à Habitation moderne

**Alain TOCQUET**, directeur général d'Habitat 06



14h-15h15

## Du global au local la compétitivité à l'échelle des territoires

Les politiques économiques locales ont souvent reposé sur des stratégies de développement exogène, à grand renfort de marketing territorial et d'incitations à l'implantation d'entreprises. Développement durable oblige, l'heure est plus à la mobilisation des ressources locales. Après le « faire venir », les collectivités misent davantage sur le « faire grandir ». Plus efficace et plus pérenne, cette stratégie implique une chaîne du développement constituée de l'incubation, de l'accompagnement et de la mise en réseau des acteurs économiques locaux. Quelle organisation territoriale et quels outils de mutualisation mettre en place ?

Avec la participation de

**Pascal ALLIZARD\***, président du Cner, vice-président du Conseil général du Calvados, président de l'agence de développement économique Calvados Stratégie

**Didier BERNATEAU\***, directeur du pôle développement de projets et services de la Scet

**François FOURRIER**, directeur général de Sud France Développement

**Tristan LAMY\***, président de Sena Sud, vice-président délégué au développement économique, à l'enseignement supérieur et à la recherche du Grand Narbonne Communauté d'Agglomération

**Wilfried MONTASSIER**, président de Vendée Expansion

**Christophe PEREZ**, directeur général de Languedoc Roussillon Aménagement

15h15 : Pause sur le Salon du développement local

15h45 : Séance plénière

## Financer autrement

La crise et Bâle III ont changé la donne du financement des collectivités et des Epl. Les besoins restent pourtant élevés puisque environ 17 milliards d'investissement sont à financer par l'emprunt. Des mécanismes d'urgence s'organisent, notamment autour de la Caisse des Dépôts, dans l'attente de solutions plus pérennes. Ces mutations conduisent les collectivités, les Epl et les banques à faire évoluer leurs pratiques et à réinventer l'ingénierie financière des projets. Quelles sont les alternatives et les innovations financières ? Quelles nouvelles sources de financement sont à explorer ? Les Epl auront-elles accès à la future agence de financement des collectivités ?

Animée par

**Jean DUMONTEIL**, journaliste, directeur de la Lettre du Secteur public

Présidée par

**Frédérique BONNARD LE FLOCH**, présidente de Brest Métropole Océane

**Christian BOURQUIN**, président du Conseil régional de Languedoc-Roussillon

Avec la participation de

**Dominique ADAM**, directeur administratif et financier à la Semapa  
**Yves AGUITON\***, responsable du département des participations à la Caisse des Dépôts

**Gérard BAYOL\***, directeur général délégué de Crédit Mutuel Arkea

**Olivier LANDEL**, délégué général de l'Association des communautés urbaines de France et de l'Association de préfiguration de l'Agence de Financement des Collectivités locales

**Cédric MIGNON**, directeur adjoint du développement à la BPCE

**Louis PESENTI**, directeur général d'Aréa Paca

**Stéphanie RENAULT**, responsable marchés publics et économie sociale au Crédit Agricole

17h

Cocktail de clôture du Congrès et du Salon du développement local

Stand de la Fédération des Epl

# Rendez-vous sur le Salon du développement local

UNE MANIFESTATION

GROUPE MONITEUR

*En parallèle des journées denses du Congrès, le Salon du développement local est un lieu propice aux découvertes et aux échanges professionnels. Avec plus de 60 exposants et des espaces thématiques, ce carrefour des acteurs des territoires fait la part belle aux innovations et apporte des réponses concrètes aux congressistes et visiteurs.*

## ■ L'Espace du mouvement des Epl

La Fédération des Epl et les fédérations régionales vous accueillent sur un vaste espace au cœur du Salon pensé comme un lieu d'échanges, d'informations et de services.

Prises de rendez-vous avec vos interlocuteurs, échanges informels sur vos métiers, actualité du mouvement... cet espace est le vôtre.

## ■ L'Espace des Epl du Languedoc-Roussillon

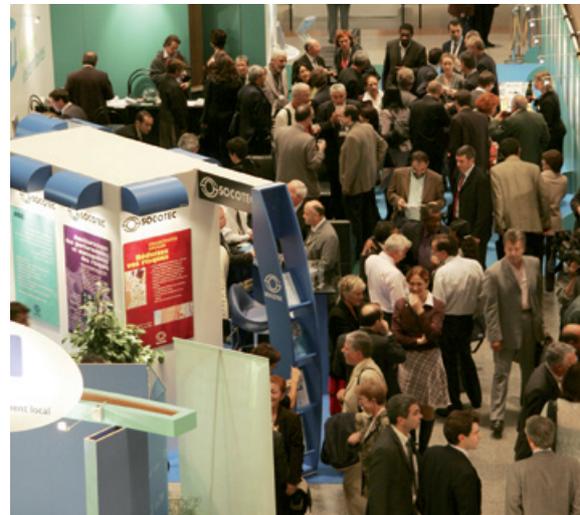
Tout au long du Congrès, à l'initiative de la Fédération des Epl Languedoc-Roussillon, seront proposés des coups de projecteur sur le savoir-faire des 54 Epl de la région, fortes de 2 337 salariés et d'une diversité

d'activité reflétant la richesse des métiers du développement du territoire. Des animations viendront ponctuer ce village régional et illustrer la convivialité légendaire de la terre d'oc.

## ■ L'Espace partenaires

Partenaires et fournisseurs de biens et de services des Epl et des collectivités locales vous accueillent sur leur stand pour vous présenter leur offre.

Rencontrez ainsi des professionnels de tous horizons : environnement, énergie, aménagement, immobilier, sécurité, assurances, finance...



## Pratique

## Le Congrès et vous



*Bienvenue au Corum, esplanade Charles de Gaulle en plein cœur de Montpellier.*



## ■ Comment s'inscrire ?

> En ligne, sur [www.congresdesepi.fr](http://www.congresdesepi.fr)

- Paiement sécurisé.
- Paiement par chèque ou virement accepté dans les 10 jours qui suivent l'inscription en ligne.

> En retournant le bulletin d'inscription joint à :

Congrès des Epl 2012/MCI France  
24, rue Chauchat - 75009 Paris  
Fax : 01 53 85 82 83  
[congresEPL2012@mci-group.com](mailto:congresEPL2012@mci-group.com)

## ■ Tarifs

> **Epl adhérentes, partenaires de la FedEpl et les collectivités territoriales**

Pour faciliter la participation de plusieurs personnes, collaborateurs ou administrateurs de votre organisme, une réduction substantielle est proposée dès le 3<sup>e</sup> inscrit.

**1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> inscrits** : 620 euros TTC par participant.

**3<sup>e</sup> inscrit et suivants** : 434 euros TTC par participant.

**Soirée du 7 novembre** : 70 euros TTC.

> **Autres organismes**

760 euros TTC par participant.

**Soirée du 7 novembre** : 70 euros TTC.

Un accès aisé :

> aéroport à 8 km

> gare SNCF à 10 mn à pied

Pour plus d'informations :

[www.enjoy-montpellier.com](http://www.enjoy-montpellier.com)

> autoroute, sortie Montpellier

Est, direction centre ville

(10mn), parking de 500

places sous le Palais des

Congrès

> **Participants du Languedoc-Roussillon**

**Tarifs préférentiels** : 50% des tarifs généraux.

**Soirée du 7 novembre** : 70 euros TTC.

## ■ Quand s'inscrire ?

> **Avant le 15 octobre 2012.**

Une inscription rapide, c'est l'assurance de pouvoir réserver dès maintenant votre hébergement (conditions d'annulation indiquées sur le bulletin d'inscription).

## ■ Informations complémentaires

> **Sur le Congrès des Epl**

Fédération des Epl

Joëlle Kherian

01 53 32 22 30

[j.kherian@lesepl.fr](mailto:j.kherian@lesepl.fr)

[www.congresdesepi.fr](http://www.congresdesepi.fr)

> **Sur le Salon du développement local**

Groupe Moniteur

Julien Henry,

01 40 13 31 73

[julien.henry@groupemoniteur.fr](mailto:julien.henry@groupemoniteur.fr)

[www.salonsdl.com](http://www.salonsdl.com)